

Réseau Aquitain des Acheteurs Publics Responsables (RAA)

Eléments de déploiement d'une politique d'achats responsables -
le rôle central des élus (ues)

Pessac
Vendredi 21 octobre 2011



Accompagnements de collectivités par le RAA :

>> Retours d'expériences et éléments de réflexion...

Mise en œuvre d'une politique d'achats responsables : éléments observés chez les collectivités accompagnées

■ Lancement / Formalisation

- Mobilisation en amont: **engagements politiques formalisés** (délibérations spécifiques)
- Inscription dans un cadre d'action plus global (Agenda 21, Plan Climat Territorial)
- Déclinaison pour les achats: définition d'objectifs par segment et **mobilisation des élus référents** aux côtés des services relevant de leurs prérogatives (actions possibles lors de l'écriture des marchés).

■ Mise en œuvre

- Formations techniques et sensibilisations des différents acteurs de la Collectivité (**élus**, acheteurs, prescripteurs, utilisateurs)
- Intégration progressive aux procédures d'achats (développement d'outils > « fiches marchés », **analyse des offres (CAO)**... prendre en compte ce qui existe déjà !)
- Organisation des services: support technique, travaux transversaux
- Travaux d'analyse et d'identification de « l'offre » existante
- Mobilisation des élus de la CAO** qui valideront les analyses et les procédures mises en place

■ Suivi et évaluation

- Identification de responsables du **suivi et de l'animation (aux niveaux techniques... et politique !)**
- Création d'indicateurs : réalisations de bilans par rapport aux engagements et objectifs fixés
- Amélioration continue, régulière dans le temps

Intérêts du déploiement d'une politique d'achats responsables...

Ne pas s'arrêter à une action ponctuelle !

>> Structurer

- Cadrer la mise en œuvre (planification)
- Définition d'objectifs > améliorations continue des pratiques
- Organiser et répartir les responsabilités

>> Optimiser les moyens

- Cibler les priorités
- Définition précises de ses besoins (re-définition)
- Visibilité : planification des achats, mutualisations (groupements internes/externes)
- Identification des offres « économiquement les plus avantageuses » !

>> Valoriser

- Une démarche d'amélioration continue qui permet de professionnaliser les démarches et les acteurs
- Prendre en compte l'existant et souligner les efforts engagés
- S'appuyer sur des indicateurs pour valoriser les résultats obtenus

Mise en œuvre d'une politique d'achats responsables : éléments observés chez les collectivités accompagnées

En résumé... Une implication forte des élus (ues) !

- >> S'intéresser / se former sur ces sujets (articulations politiques, solutions techniques éco-responsables)
- >> Fixer des objectifs
- >> Définir des responsabilités et organiser les équipes,
- >> Responsabiliser les acteurs impliqués directement mais aussi l'ensemble des agents
- >> S'assurer que les agents soient formés...
- >> Savoir analyser les offres (regard technique enrichi)
- >> Valoriser les résultats (en interne et en direction des citoyens)

Outil opérationnel pour déploiement - Trame de diagnostic « politique achats responsables »



Développée dans le cadre de l'appel à projet
2009/2010

Trame de diagnostics réalisés dans chaque
structure accompagnée

→ possibilité de l'utiliser comme une « check
list » des questions à se poser

Le diagnostic n'est pas une fin en soi, il a pour
but d'identifier les freins et les leviers pour
construire une politique d'achats responsables
pragmatique

Trame de diagnostic « politique achats responsables »

Contexte du diagnostic & synthèse

page 3

- Contexte de l'appel à projet
- Comment s'est déroulé l'accompagnement ?
- Points à retenir
- Enjeux

1- Carte d'identité & éco-responsabilité

page 5

- Carte d'identité de la structure
- Spécificités
- Engagement développement durable
- Eco-responsabilité

2 - Organisation des achats

page 6

- Organisation
- Outils
- Implication des élus
- Veille produits – relations fournisseurs
- Rationalisation

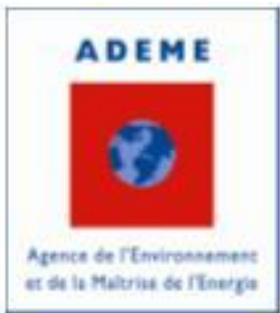
3- Achats responsables

page 8

- Engagement
- Intégration dans l'organisation
- Intégration dans les outils
- Veille et réseaux

4-Pistes d'action

page 10



Vos contacts utiles

**Animation du réseau
(prestataire)**

contact-raa@achatsresponsables-aquitaine.fr
06.47.56.98.64.

ADEME Aquitaine

antoine.bonsch@ademe.fr
05.56.33.80.23.

**Conseil Régional
Aquitaine**

matthieu.le-roux@aquitaine.fr
05.57.57.83.08.

Octobre 2011